

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Asiantuntijapalvelun hankinta Altire Partners Oy:ltä**TRE:3697/02.07.01/2026****Lisätietoja päätöksestä**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Sopimus in-house-yhtiöiden rakenteellisia uudistuksia koskevasta analyysistä ja selvityksestä tehdään liitteessä kuvatun mukaisesti Altire Partners Oy:n (Y-tunnus 3530092-7) kanssa.

Sopimuksen vastuuhenkilöksi nimetään kehityspäällikkö Miikka Seppälä.

Hankinnan arvonlisäveroton arvo on 26 500 euroa (alv 0 %).

Sopimus hankinnasta syntyy vasta hankintasopimuksen allekirjoituksella.

Perustelut

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti kahdeksan konserniyhtiön omistajastrategioista kokouksessaan 16.6.2026. Tässä yhteydessä tunnistettiin myös tarve selvittää Tampereen Tilapalvelut Oy:n, Tampereen Infra Oy:n ja Pirkanmaan Voimia Oy:n palvelutuotannon rakenteiden kehittämistä, päällekkäisyyksien vähentämistä sekä asiakas-tuottajarajapintojen toimivuutta omistajan kokonaisedun näkökulmasta. Selvitettävänä työnä on arvioida näiden yhtiöiden palveluliiketoimintojen mahdollisia yhdistämisvaihtoehtoja, näiden taloudellisia ja toiminnallisia vaikutuksia, prosessi- ja johtamisnäkökulmia sekä vaihtoehtoista kehitystä ilman yhdistymisiä. Selvitykseen yhdistyy myös Tampereen Vesi Oy:n infrarakentamisen rajapinta ja nykyinen yhteistyö Tampereen Infra Oy:n kanssa.

Kyseiset yhtiöt toimivat hankintalain mukaisina sidosyksikköinä (in-house) ja tuottavat kaupungin kannalta kriittisiä palveluja toimitila-, infra- sekä ateria- ja puhtauspalveluiden kokonaisuuksissa.

Hankittava asiantuntija työ auttaa omistajaohjausyksikön omaa tekemistä tuottamalla systemaattisen analyysin kohdeyhtiöiden nykytilasta, vaihtoehtoisista organisointimalleista sekä näiden taloudellisista ja toiminnallisista vaikutuksista. Altire Partners Oy:n tarjous sisältää nykytila-analyysin, vaihtoehtoisten skenaarioiden määrittämisen sekä perustellut suositukset jatkotoimenpiteiksi päätöksenteon tueksi.

Selvitys on välttämätön konsernitason päätöksenteon valmistelussa, ja sen tuloksilla on merkittävä vaikutus palvelutuotannon rakenteisiin, kustannustehokkuuteen sekä omistajaohjauksen toteuttamiseen.

Konsernihallinnon omistajaohjausyksikkö pyysi Altire Partners Oy:ltä (Y-tunnus 3530092-7) tarjousta edellä kuvatun selvityksen

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

toteuttamiseksi. Hankinnan arvo alittaa hankintalain 25 §:n 1-kohdassa säädetyn kansallisen kynnysarvon. Hankintaan sovelletaan Tampereen kaupungin hankintaohjetta. Hankinnan kohteena oleva palvelu on luonteeltaan vaativa strateginen asiantuntijapalvelu, joka edellyttää erityisosaamista julkisomisteisten in-house-yhtiöiden rakenteiden, taloudellisten vaikutusten ja palvelutuotannon kehittämisen analysoinnista. Altire Partners Oy:llä on kokemusta vastaavista julkisorganisaatioiden rakennetta koskevista selvityshankkeista sekä valmius käynnistää työ välittömästi. Hankinta toteutetaan siiten suora hankintana.

Altire Partners Oy on tarjonnut työn liitteenä olevan tarjouksen mukaisesti hintaan 26 500 euroa (alv 0 %). Omistajaohjaus on teettänyt vastaavankaltaisia selvityksiä useilla eri toimijoilla viime vuosina, ja kokemukseen perustuen saadun tarjouksen arvioidaan täyttävän tilaajan vaatimukset ja se on hinnaltaan ja muilta ehdoiltaan hyväksyttävissä.

Sopimuksen vastuuhenkilönä toimii kehityspäällikkö Miikka Seppälä.

Konsernihallinnon toimintasäännön (konsernijohtajan päätös 30.4.2026 § 64) delegointiliitteen mukaisesti yksikön johtaja päättää johtamansa toiminnan osalta tavaroiden ja palvelujen hankinnoista enintään 60 000 euroon asti sekä sopimusten hyväksymisestä vuosisuunnitelman rajoissa.

Tiedoksi

Tarjoaja, Miikka Seppälä, Arto Vuojolainen

Liitteet:

1 Altire Partners, Tampereen kaupunki, Tarjous Yhdistämisvaihtoehtojen selvitys 20260624

Allekirjoitus

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Päätös julkaistaan nähtäville 11.8.2026 Tampereen kaupungin verkkosivulle www.tampere.fi.

Ote päätöksestä on lähetetty 10.8.2026 sähköpostilla päätöksessä näkyvän jakelun mukaisesti.

Muutoksenhakuviranomainen

Julkisista hankinnoista annetun lain mukaista hankintaoikaisua haetaan Tampereen kaupungin liiketoiminta- ja rahoitusjohtajalta.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Kuntalain mukaista oikaisua haetaan Tampereen kaupunginhallitukselta.

Tampere
10.08.2026

Markus Suhonen
Johdon assistentti

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Oikaisuvaatimus

§ 13

Oikaisuvaatimusohje

Päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä kirjallisen julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) 132 §:n mukaisen hankintaoikaisun tai kuntalain (410/2015) 134 §:n mukaisen oikaisuvaatimuksen. Hankintaoikaisun tai oikaisuvaatimuksen voi tehdä tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). Kuntalain mukaisen oikaisuvaatimuksen voi lisäksi tehdä kunnan jäsen.

Oikaisuviranomainen

Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain mukaista hankintaoikaisua haetaan Muutoksenhakuviranomainen-kohdassa mainitulta hankintapäätöksen tehneeltä viranomaiselta ja kuntalain mukaista oikaisua haetaan päätösotteen Muutoksenhakuviranomainen-kohdassa mainitulta toimielimeltä.

Oikaisuvaatimus tehdään ensisijaisesti Tampereen kaupungin asiointipalvelussa osoitteessa <https://www.tampere.fi/asioi-kaupungin-kanssa>

Oikaisua voi kuitenkin vaatia myös postitse, sähköpostitse tai tuomalla kirjelmän kaupungin kirjaamoon. Tampereen kaupungin yhteystiedot:

Tampereen kaupunki
Kirjaamo
Aleksis Kiven katu 14 - 16 C, PL 487
33101 Tampere
sähköposti: kirjaamo@tampere.fi

Tampereen kaupunki ei vastaa sähköpostilla lähetetyn oikaisuvaatimuksen tietoturvallisuudesta.

Määräaika

Hankintaoikaisu ja oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisten katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä, kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä, saantitodistukseen tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana tai kun todisteellisesti sähköisesti tiedoksiannettu päätös on vahvistettu vastaanotetuksi.

Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa tehtävän toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- oikaisuvaatimuksen tekijä, millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen ja oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot
- päätös, johon vaaditaan oikaisua, sekä se, millaista oikaisua vaaditaan ja millä perusteilla sitä vaaditaan.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusajan kuluessa oikaisuvaatimusviranomaiselle. Sähköisen oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisen päivän aikana. Paperisen oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä klo 16 mennessä.

Oikaisuvaatimuksen lähettäminen postitse tai sähköisesti tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.